



UNIONE EUROPEA
Fondo sociale europeo



**Regione
Lombardia**



POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE

CREFIS
Centro Ricerche Economiche
sulle Filiere Sostenibili

**PIETRO ANTONIO
STROZZI**



Camera di Commercio
Mantova



**PARMIGIANO
REGGIANO**



La cooperazione lattiero casearia mantovana rapporto congiunturale 2021

I giovedì dell'agroalimentare mantovano

La cooperazione lattiero casearia della provincia di Mantova dati di sintesi 2020

2020	 GRANA PADANO (universo)	 PARMIGIANO REGGIANO (universo)	TOTALE
Unità attive	17	14	31
Valore della produzione	421.530.778 71%	169.827.627 29%	591.358.405
Valore dei conferimenti	281.834.713	130.154.712	411.989.425
Latte conferito (q)	6.464.006 78%	1.775.716 22%	8.239.722
Addetti	397 73%	146 27%	543
Soci	393 71%	164 29%	557
Patrimonio netto	71.880.303 88%	9.609.542 12%	81.489.845
Forme prodotte	1.061.367	371.990	1.433.357

La cooperazione lattiero casearia della provincia di Mantova confronto 2020-2019-2018

 GRANA PADANO	GP 2020 (universo)	GP 2019 (universo)	GP 2018 (universo)	VAR % 2020/2019
Unità attive	17	17	17	-
Valore della produzione	421.530.778	417.201.469	394.493.221	+1,04 %
Latte conferito	6.464.006	6.155.747	6.059.784	+5,00 %
Addetti	397	381	379	+4,19 %
Soci	393	401	404	-1,99 %
Patrimonio netto	71.880.303	68.493.014	64.508.308	+4,94 %

 PARMIGIANO REGGIANO	PR 2020 (universo)	PR 2019 (universo)	PR 2018 (universo)	VAR 2020/2019
Unità attive	14	15	15	-6,66 %
Valore della produzione	169.827.627	117.614.645	163.450.664	+44,39 %
Latte conferito	1.775.716	1.689.245	1.723.063	+5,12 %
Addetti	146	143	142	+2,10 %
Soci	164	183	195	-10,38 %
Patrimonio netto	9.609.542	9.690.949	8.819.933	- 0,01 %

La cooperazione lattiero casearia della provincia di Mantova confronto 2020 - 2010

 GRANA PADANO	GP 2020 (universo)	GP 2010 (universo)	VAR % 2020/2010
Unità attive	17	20	- 15%
Valore della produzione	421.530.778	320.137.573	+32%
Latte conferito	6.464.006	4.125.406	+57%
Addetti	397	357	+11%
Soci	393	451	-13%
Patrimonio netto	71.880.303	54.060.675	+33%

 PARMIGIANO REGGIANO	PR 2020 (universo)	PR 2010 (universo)	VAR % 2020/2010
Unità attive	14	20	-30%
Valore della produzione	169.827.627	135.456.660	+25%
Latte conferito	1.775.716	1.455.231	+22%
Addetti	146	152	-4%
Soci	164	270	-39%
Patrimonio netto	9.609.542	9.620.508	-0,01%

La cooperazione lattiero casearia della provincia di Mantova dimensione relativa – anno 2020

PRODUTTORI LATTE	PROV DI MN	SOCI COOP.	
n° aziende produzione latte	950 ⁽¹⁾	557 ⁽²⁾	59 %
PRODUZIONE LATTE	PROV DI MN	CONFERITO COOP.	
Milioni di quintali	10,47 ⁽³⁾	8,2 ⁽²⁾	78 %
 GRANA PADANO	CONSORZIO GP 2020	COOP GP MN 2020	
Forme prodotte	5.255.451 ⁽⁴⁾ 3.289.848 (COOP GP)	1.061.367 ⁽²⁾ 1.567.810 (GP MN)	21 %
Produttori	129 ⁽⁴⁾	17 ⁽²⁾	13 %
Media per produttore	40.037	62.353	
 PARMIGIANO REGGIANO	CONSORZIO PR 2020	COOP PR MN 2020	%
Forme prodotte	3.754.193 ⁽⁵⁾	371.990 ⁽²⁾	9,3 %
Produttori	335 ⁽⁵⁾	14 ⁽²⁾	4,4 %
Media per produttore	11.206	26.570	

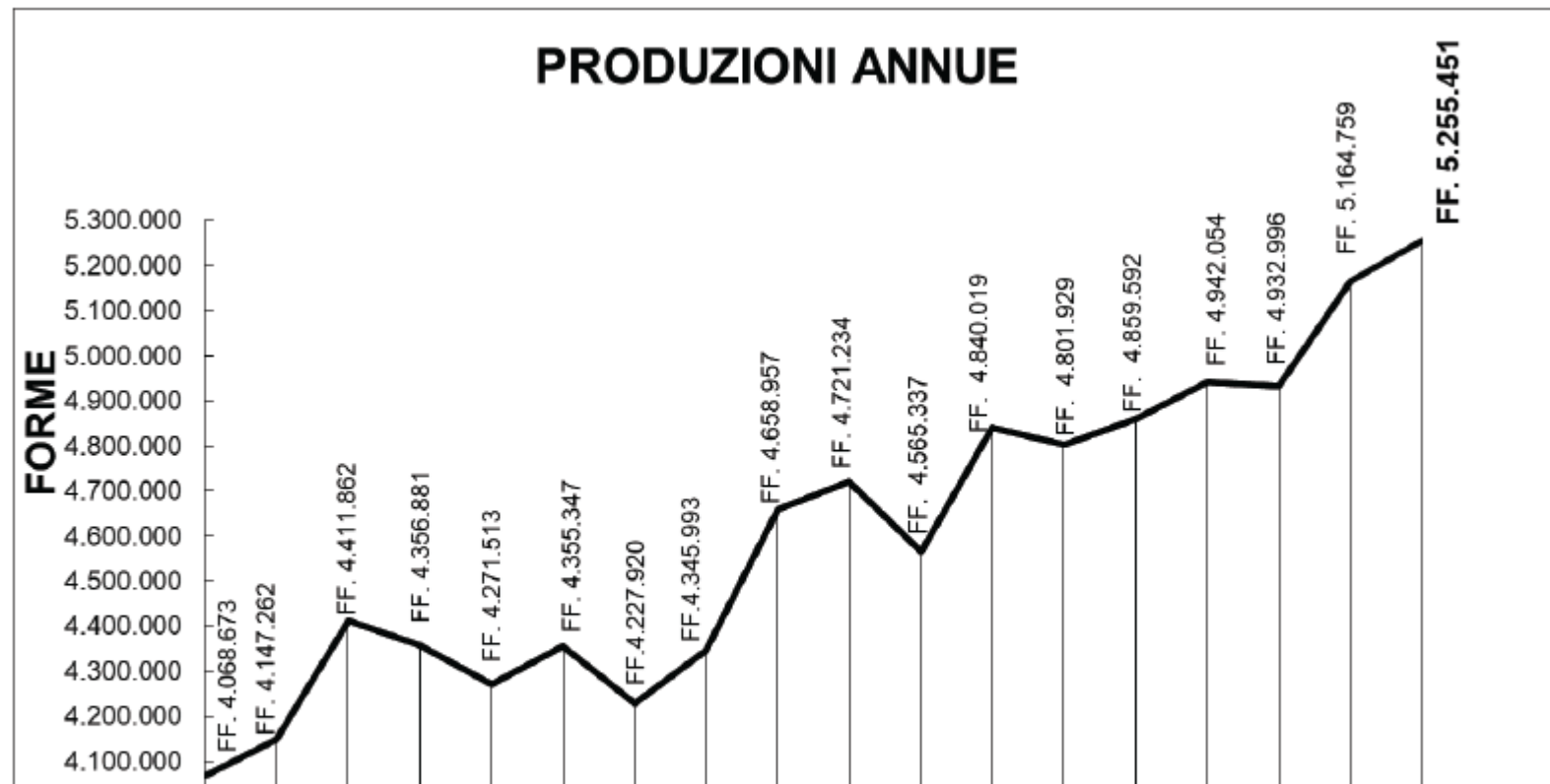
Fonte:

- (1) UTR Valpadana – Mantova
- (2) Rilievo diretto da bilanci ufficiali
- (3) CLAL/AGEA
- (4) Consorzio Grana Padano
- (5) Consorzio Parmigiano Reggiano

La cooperazione lattiero casearia della provincia di Mantova

dimensione relativa GP – anno 2020

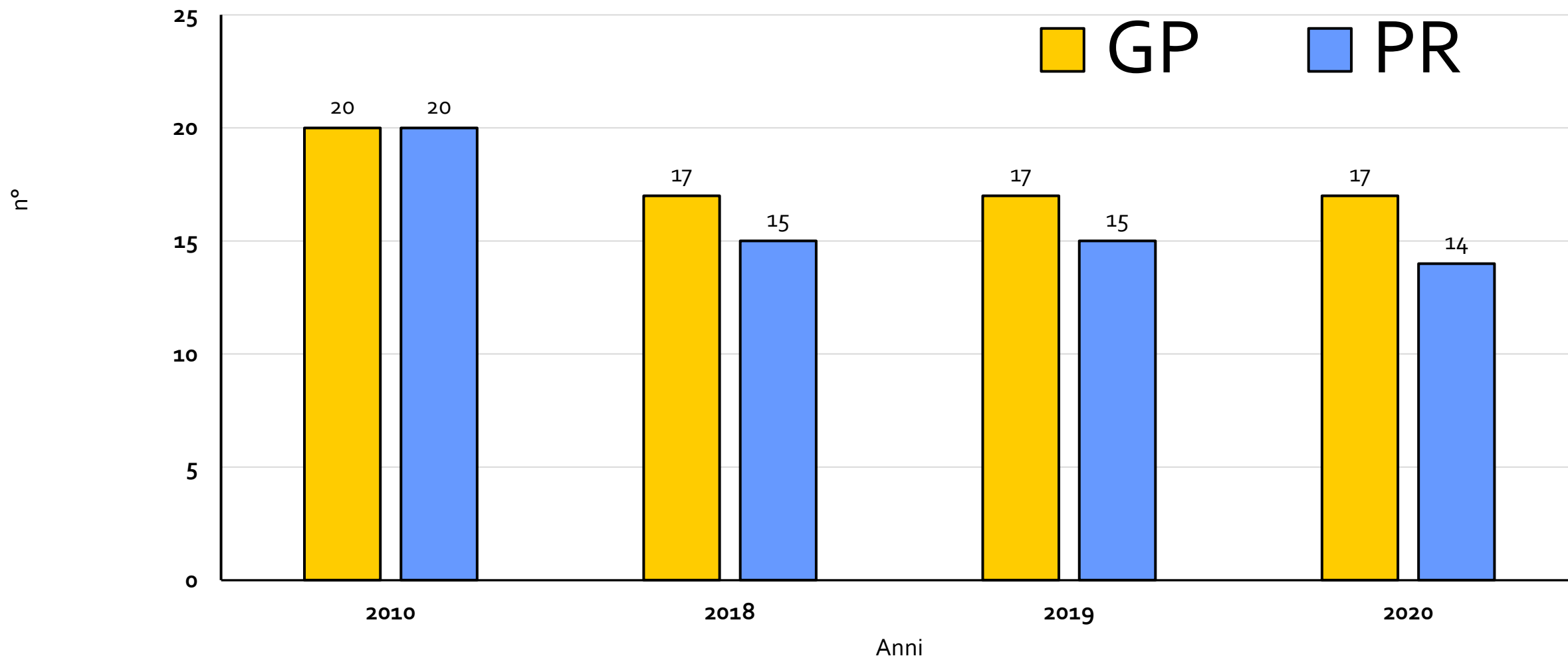
 GRANA PADANO	CONSORZIO GP 2020	COOP GP MN 2020	
Forme prodotte	5.255.451 ⁽⁴⁾	1.061.367 ⁽²⁾	20 %
Produttori	129 ⁽⁴⁾	17 ⁽²⁾	13 %
Media per produttore	40.739	62.433	



Unità attive

ANNO	GP	PR	Σ
1954	-	-	399
2004	25	25	50
2005	24	25	49
2006	22	25	47
2007	21	22	43
2008	21	21	42
2009	21	20	41
2010	20	20	40
2011	19	19	38
2012	19	17	36
2013	19	17	36
2014	18	16	34
2015	17	16	33
2016	17	16	33
2017	17	15	32
2018	17	15	32
2019	17	15	32
2020	17	14	31

Unità attive



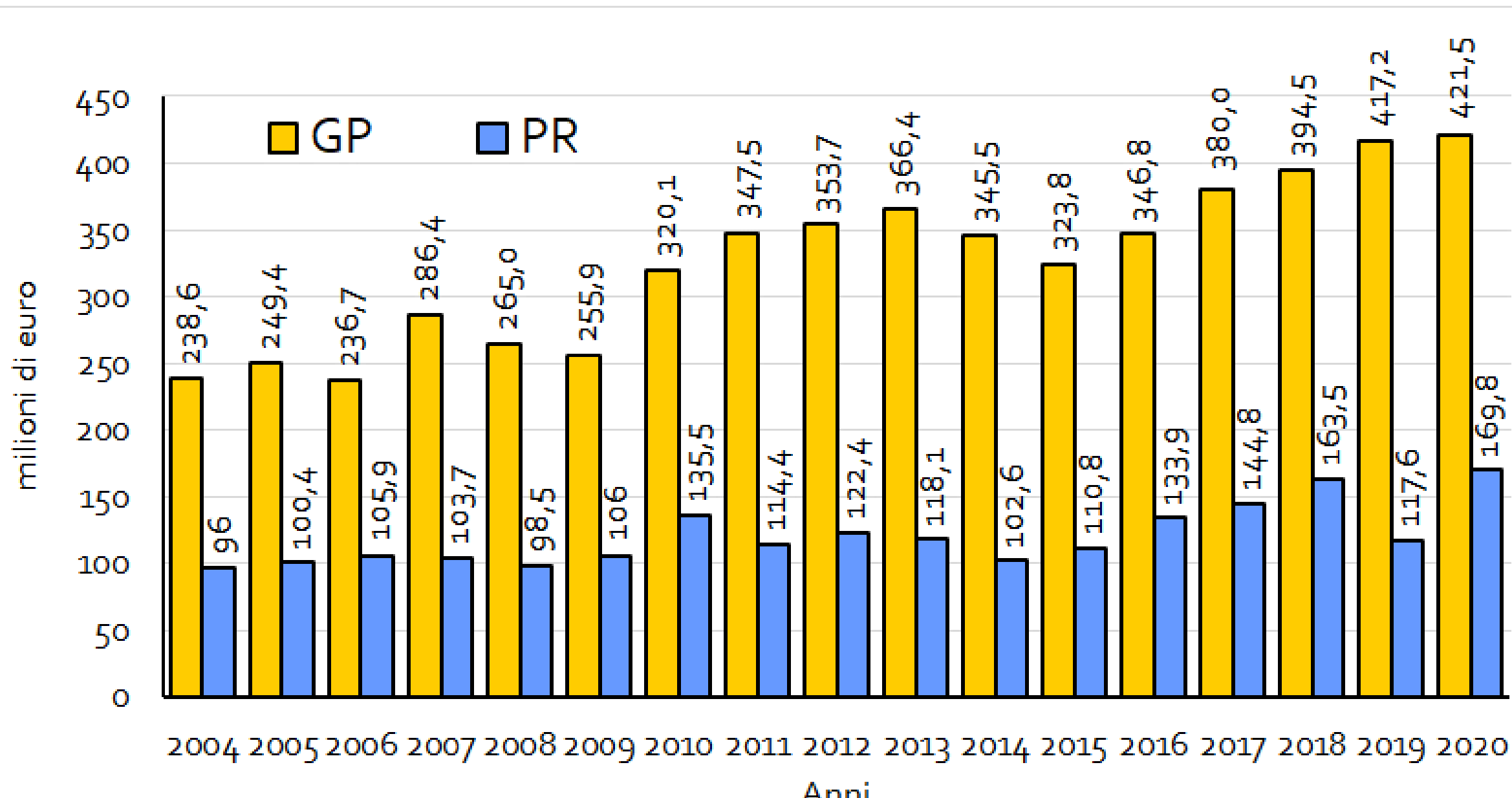
Unità attive

- Da 399 unità nel 1954 a 31 attuali. Sono rimaste meno del 8% delle unità
- Ruolo preponderante delle cooperative (~70% del latte provinciale)
- In provincia di Mantova, il numero di aziende con allevamento di vacche da latte passa dalle 1781 del 2000 alle attuali 950 (-47%) con un'elevata diffusione di alta tecnologia e automazione dei processi
- Concentrazione nelle aree a vocazione:
 - Area prati stabili GP
 - Comune di Pegognaga PR
- Politiche attive Razionale Novese in area mantovana.
- Allevamenti suinicoli annessi: nel 1994 tutte le unità avevano l'allevamento suini annesso...
Nel 2020:
 - nel comprensorio PR 1 unità su 14 con suini (7%)
 - nel comprensorio GP 8 unità su 16 con suini (50%)

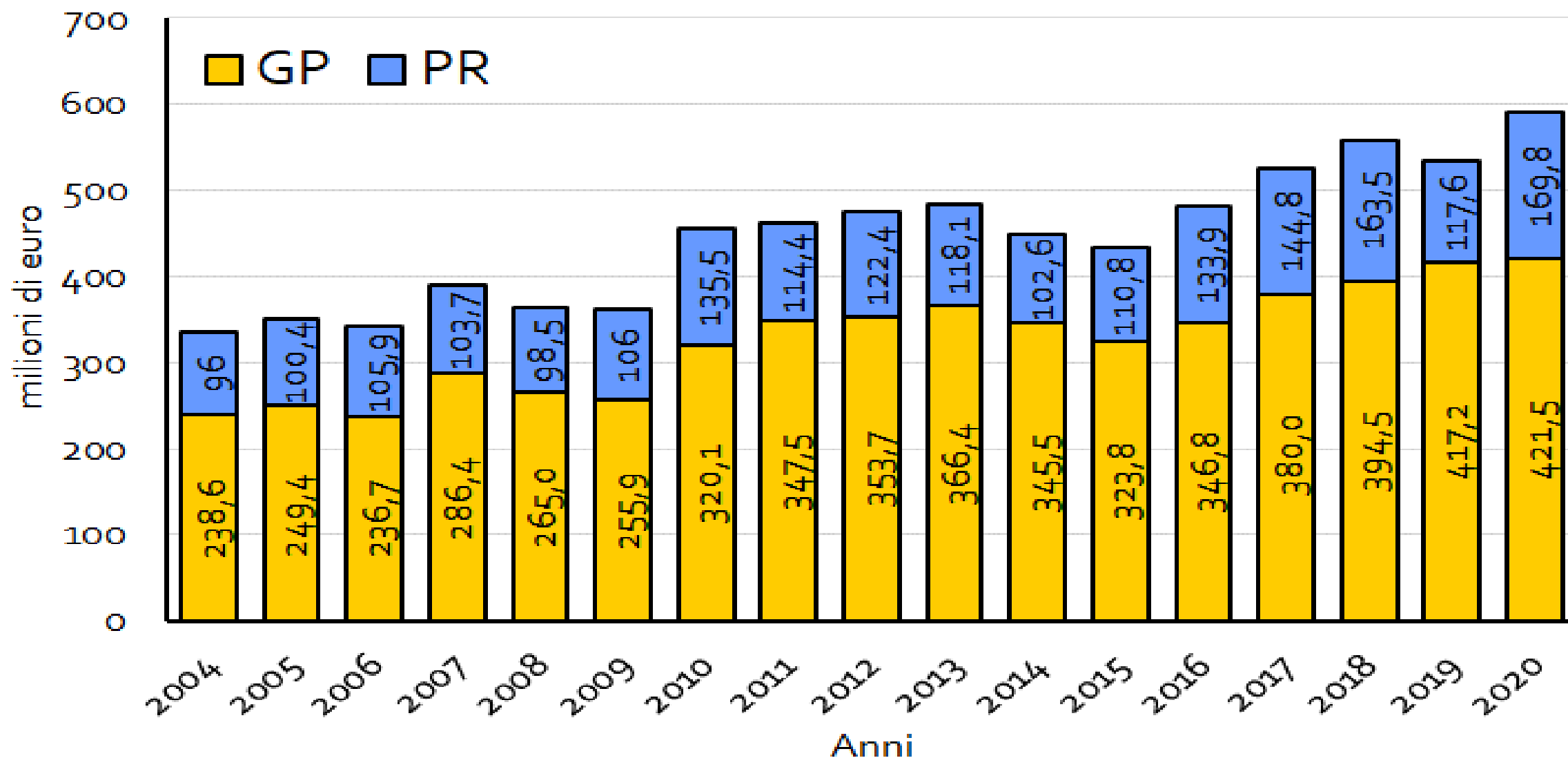
Valore della produzione (milioni di euro)

ANNO	GP	PR	Σ
2004	238,6	96,0	334,6
2005	249,4	100,4	349,8
2006	236,7	105,9	342,6
2007	286,4	103,7	390,1
2008	265,0	98,5	363,5
2009	255,9	106,0	361,9
2010	320,1	135,5	455,6
2011	347,5	114,4	461,9
2012	353,7	122,4	476,1
2013	366,4	118,1	484,5
2014	345,5	102,6	448,1
2015	323,8	110,8	434,6
2016	346,8	133,9	480,7
2017	380,0	144,8	524,8
2018	394,5	163,5	558,0
2019	417,2	117,6	534,8
2020	421,5	169,8	591,3

Valore della produzione (milioni di euro)



Valore della produzione (milioni di euro)



Valore della produzione

Dinamiche

- Nel periodo 2010-2020 il VdP aumenta sia nel comprensorio GP + 32 % che PR + 25 %
- Nell'ultimo anno (2020/2019):
GP + 1,04 %
PR + 44,39 %

Confronto GP/PR

- Nel 2020 il 71 % del VdP provinciale è realizzato nel comprensorio GP
- Nel 2020 il 29 % del VdP provinciale è realizzato nel comprensorio PR
- Range GP 7-157 mln € - media 24,7 mln €
- Range PR 5-24 mln€ - media 12,1 mln €

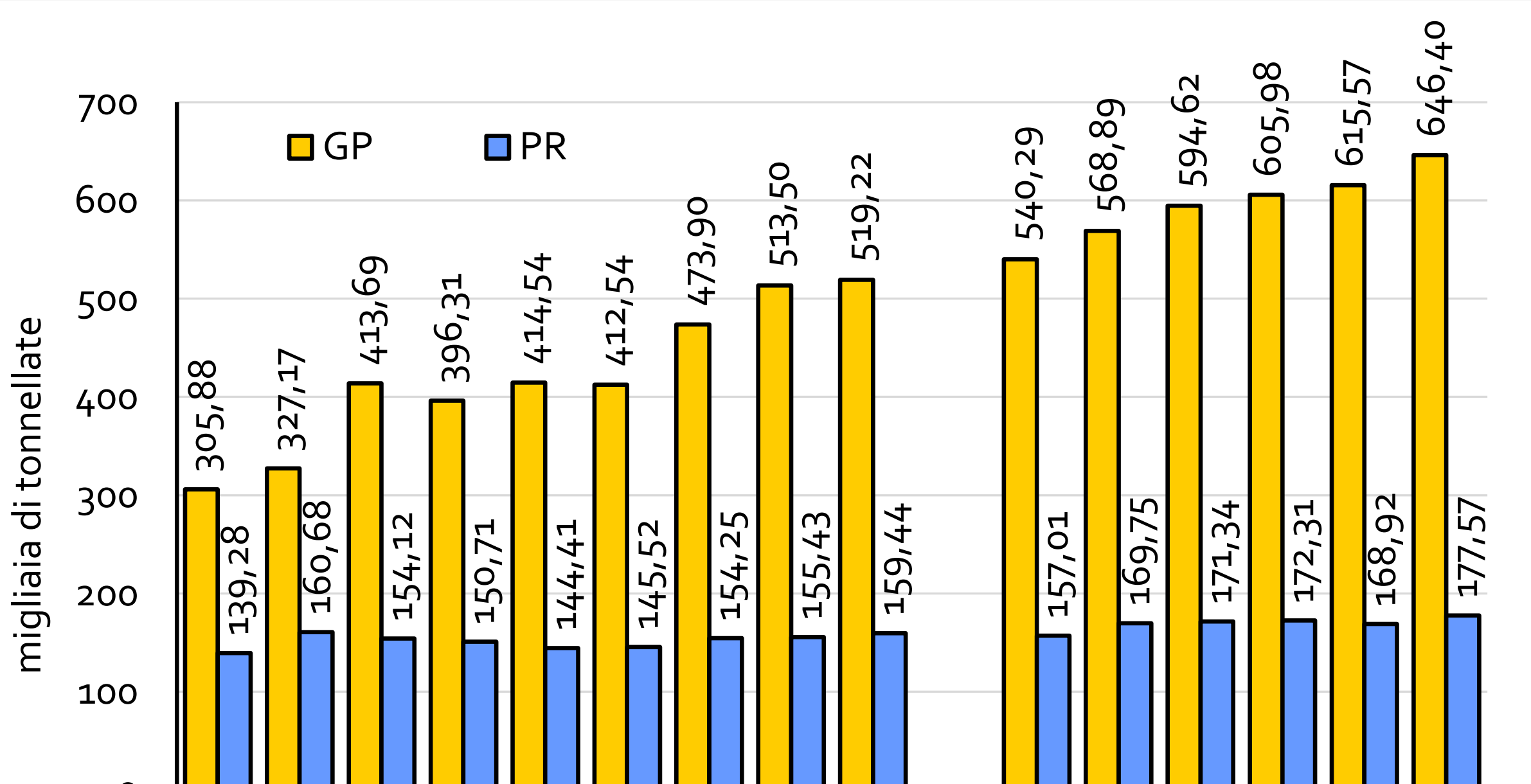
Allevamento suini

- conferma trend di medio periodo, dissociazione trasformazione latte allevamento suini
- La gestione suini – ove presente – aumenta il VdP ma questo viene trasferito in misura minore ai soci cooperatori

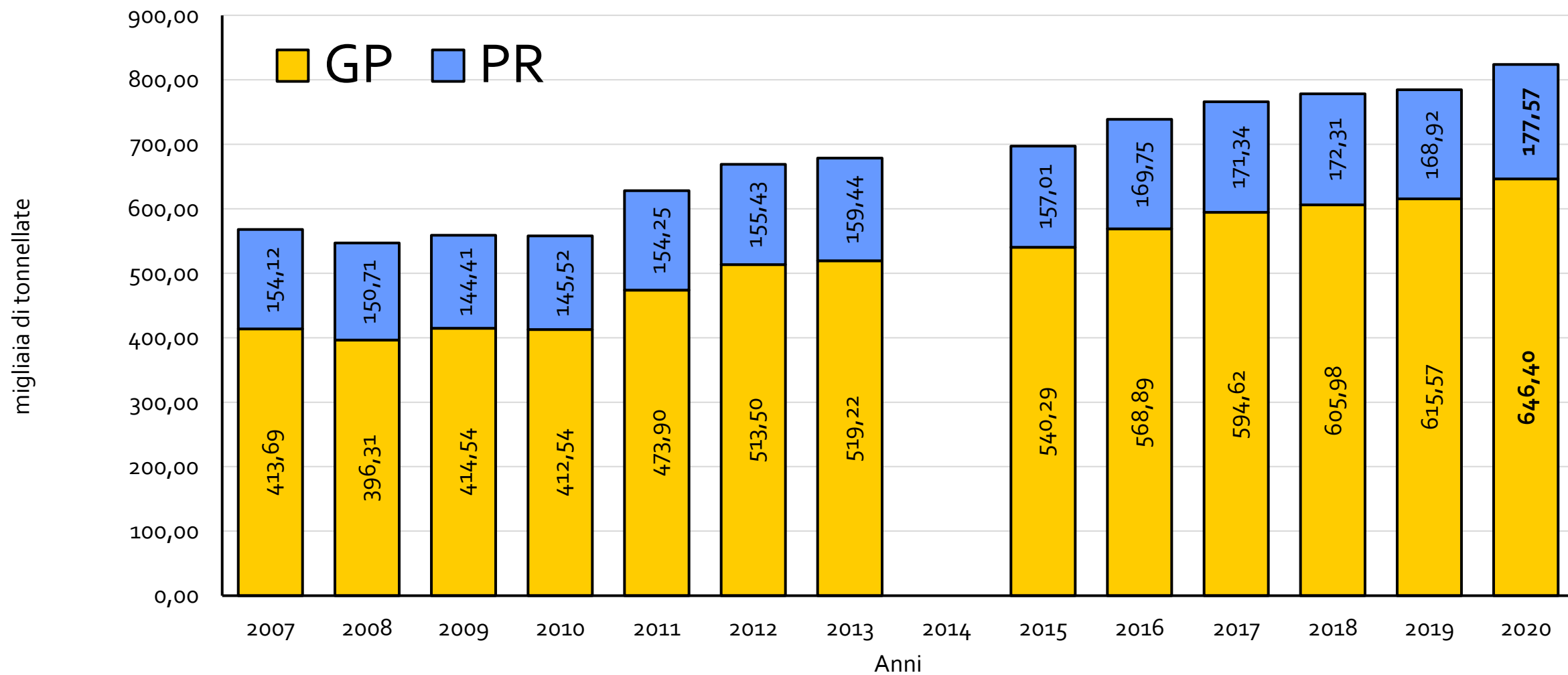
Latte conferito (migliaia di quintali)

ANNO	GP	PR	GP/PR	Σ
2000	3.594,1	1.512,6	2,4	5.106,7
2001	3.594,2	1.459,9	2,5	5.054,1
2004	3.759,9	1.504,1	2,5	5.264,0
2005	4.155,9	1.550,9	2,7	5.706,8
2006	4.047,4	1.559,4	2,6	5.606,8
2007	4.136,9	1.541,2	2,7	5.678,1
2008	3.963,1	1.507,1	2,6	5.470,2
2009	4.145,4	1.444,1	2,9	5.589,5
2010	4.125,4	1.455,2	2,8	5.580,6
2011	4.739,0	1.542,5	3,1	6.281,5
2012	5.135,0	1.554,3	3,3	6.689,3
2013	5.192,2	1.594,4	3,3	6,786,6
2014	Disponibili solo dati campionari quindi non comparabili			
2015	5.402,9	1.570,1	3,4	6,973,0
2016	5.688,9	1.697,5	3,4	7,386,4
2017	5.946,2	1.713,4	3,5	7.659,6
2018	6.059,8	1.723,1	3,5	7.782,9
2019	6.155,7	1.689,2	3,6	7.844,9
2020	6.464,0	1.755,7	3,7	8.219,7

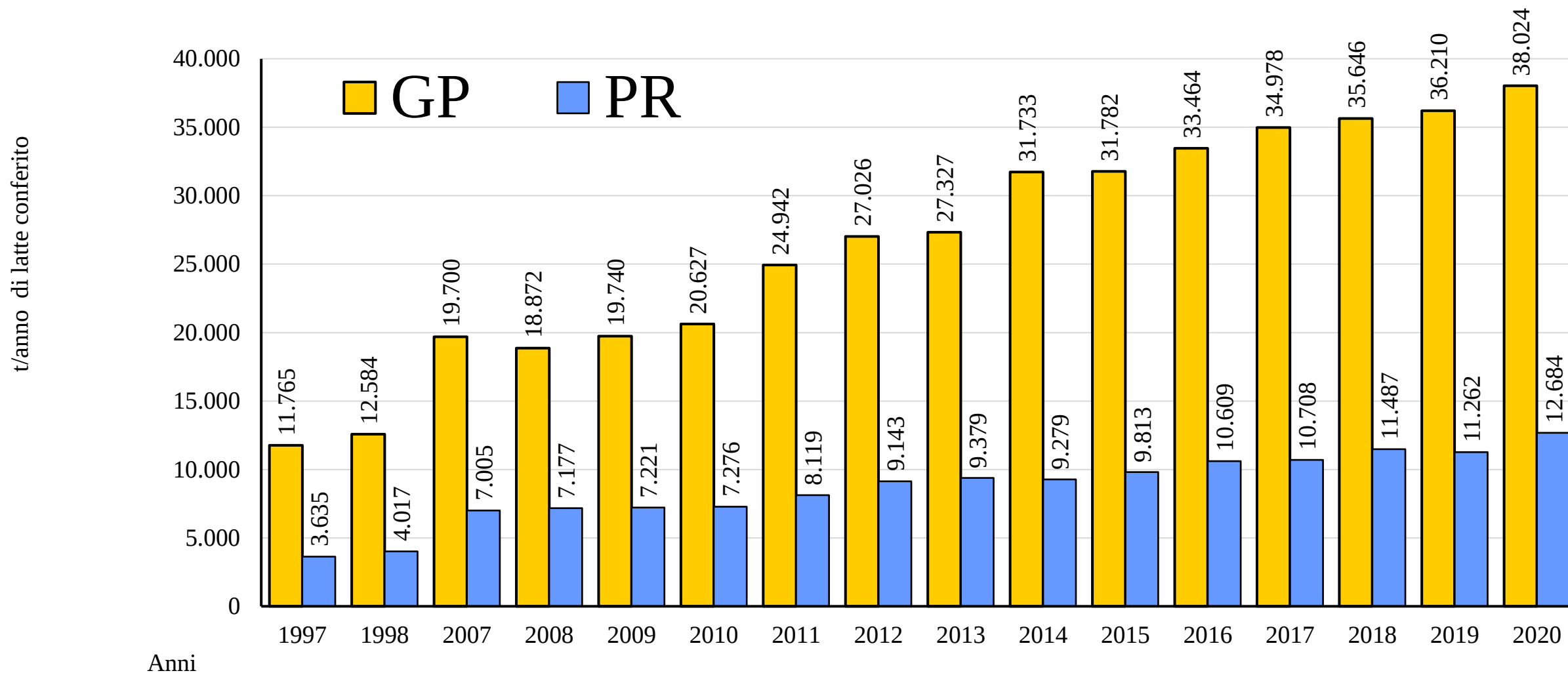
Latte conferito



Latte conferito



Latte conferito: dimensioni medie caseifici



Latte conferito

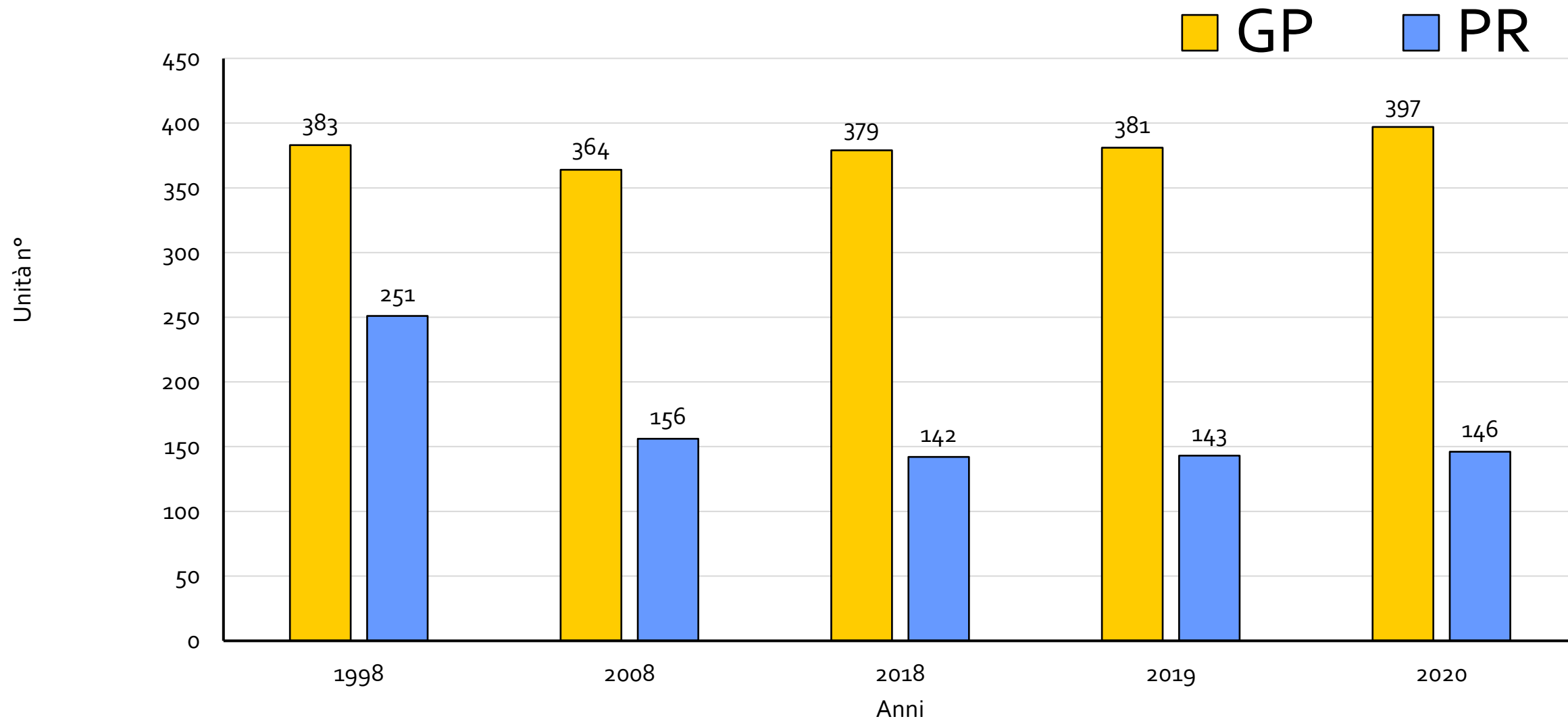
GRANA PADANO		PARMIGIANO REGGIANO
+ 57 %	Dinamiche 2010/2020	+ 22 %
+ 5%	Dinamiche 2019/2020	+ 5%
380.236	Dimensioni medie 2020	126.837
3	Rapporto GP/PR	1
54.050	Acquisti (q)	149.407
680.079	Vendite (q)	60.642
0	Conto lavorazione (q)	1.487

Dal 2015 – anno di abbandono del regime delle quote latte – il latte conferito alle cooperative è aumentato di oltre 1 milione di quintali e nel decennio 2010-2020 di 2,6 milioni di quintali.

Addetti

ANNO	GP	PR	Σ
2005	365	174	539
2006	360	180	540
2007	355	157	512
2008	364	156	520
2009	363	154	517
2010	357	152	509
2011	355	144	499
2012	357	132	489
2013	379	139	518
2017	365	139	504
2018	379	142	521
2019	381	143	524
2020	397	146	543

Addetti



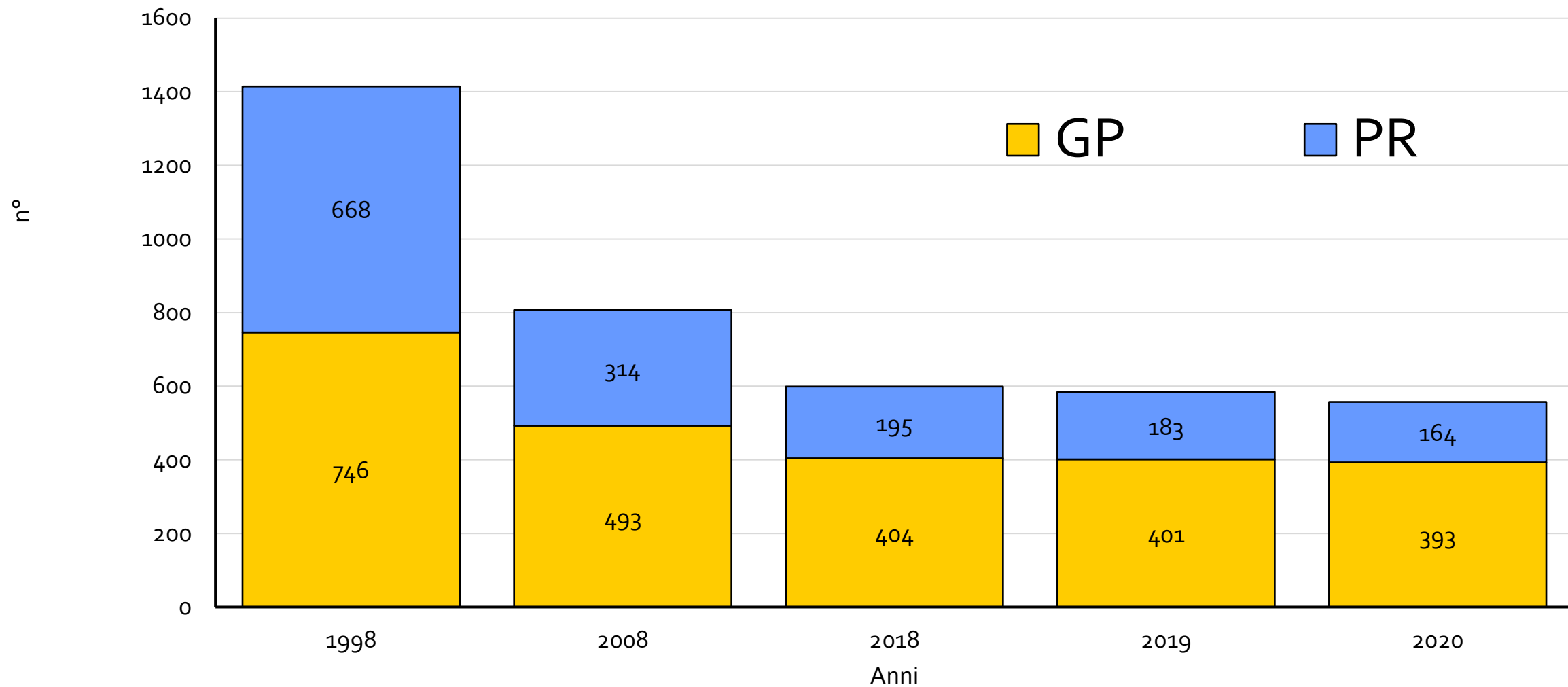
Addetti

- Negli ultimi 10 anni da 509 a 543
- Aumentano gli impiegati
- Oggi in media ~ 20 operai e 3 impiegati nel GP
- Oggi in media ~ 9 operai e 1 impiegato nel PR
- Nel 2020 16 addetti nella coop PR più grande
- Nel 2020 151 addetti nella coop GP più grande

Soci

ANNO	GP	PR	Σ
2010	451	270	721
2011	453	271	724
2012	448	253	701
2013	449	242	691
2014			
2015			
2016			
2017	398	217	615
2018	404	195	599
2019	401	183	584
2020	393	164	557

Soci



Soci

- Negli ultimi 10 anni:
 - da 451 a 393 nel comprensorio GP
 - Da 270 a 164 nel comprensorio PR
- Ulteriore riduzione e concentrazione delle aziende prime produttrici di latte, da 2699 aziende titolari di quota nella c.c. 95/96 alle 950 circa attuali (-65%)
- Oggi in media 23 soci nel GP
- Oggi in media 12 soci nel PR
- Nel 2020 28 soci nella coop PR più grande, 6 in quella più piccola
- Nel 2020 111 soci nella coop GP più grande, 8 in quella più piccola

Valori di conferimento unitari GP

ANNO	OSS	UNIV	V.C.U.		€/q IVA e.
			min	med	
2004	23	23	28,76	33,22	37,09
2005	22	22	24,53	31,95	35,59
2006	22	22	27,99	33,04	36,15
2007	21	21	33,40	38,21	43,00
2008	21	21	0	30,81	38,20
2009	21	21	18,48	35,29	44,30
2010	20	20	44,98	51,77	59,09
2011	19	19	46,23	51,06	59,55
2012	19	19	38,71	42,98	47,00
2013	19	19	38,20	47,21	55,91
2014	17	17	38,64	41,81	47,37
2015	17	17	36,82	40,19	45,25
2016	17	17	39,00	42,48	48,36
2017	17	17	40,47	43,99	49,10
2018	17	17	42,70	46,63	53,61
2019	17	17	40,64	46,74	54,21
2020	17	17	39,78	43,05	46,88



€/100 kg

CLAL.it

ITALIA, LOMBARDIA
Latte crudo alla stalla⁽²⁾

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	% su mese prec.	% su 2020
Gennaio	39,48	38,80	40,74	35,89	34,92	36,37	37,34	39,28	38,31	36,37 (e)	+1.35%	-5.06%
Febbraio	39,48	38,80	43,16	35,40	34,92	36,86	36,37	39,28	37,34	36,37 (e)	0.00%	-2.60%
Marzo	39,48	38,80	43,16	35,40	33,46	36,86	35,89	39,28	36,37	36,37 (e)	0.00%	0.00%
Aprile	34,92	38,80	43,16	34,92	32,49	36,86	35,40	39,28	35,89	36,37 (e)	0.00%	+1.35%
Maggio	34,92	38,80	43,16	34,92	32,49	36,86	35,40	39,28	35,40	36,37 (e)	0.00%	+2.74%
Giugno	36,86	38,80	43,16	34,92	32,49	36,86	35,40	39,28	35,40	36,86 (e)	+1.33%	+4.11%
Luglio	36,86	38,80	40,74	34,92	32,49	37,34	35,40	39,77	35,40			
Agosto	36,86	40,74	40,74	34,92	32,49	37,83	36,37	39,77	35,40			
Settembre	36,86	40,74	37,83	34,92	32,98	38,31	36,37	39,77	35,40			
Ottobre	36,86	40,74	37,83	34,92	33,95	38,31	36,86	39,77	35,40			
Novembre	36,86	40,74	37,34	34,92	34,92	38,31	36,86	39,28	35,89			
Dicembre	38,31	40,74	36,86	34,92	35,40	38,31	37,34	38,80	35,89			
Media Ponderata	37,30	39,56	40,77	35,08	33,58	37,40	36,23	39,39	36,02			
Variazione (1)	-	+6.04%	+3.06%	-13.95%	-4.27%	+11.37%	-3.12%	+8.73%	-8.56%			
Media Aritmetica	37,31	39,61	40,66	35,08	33,58	37,42	36,25	39,40	36,01	36,45		
Variazione (1)	-	+6.15%	+2.65%	-13.72%	-4.26%	+11.43%	-3.13%	+8.70%	-8.62%	+0.00%		

Fonte: Elaborazione CLAL

1) Variazione % calcolata rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente

2) I prezzi si intendono IVA Esclusa

** Variazione sul Prezzo Medio Aritmetico Annuo

(e) = prezzo stimato

= prezzo minimo

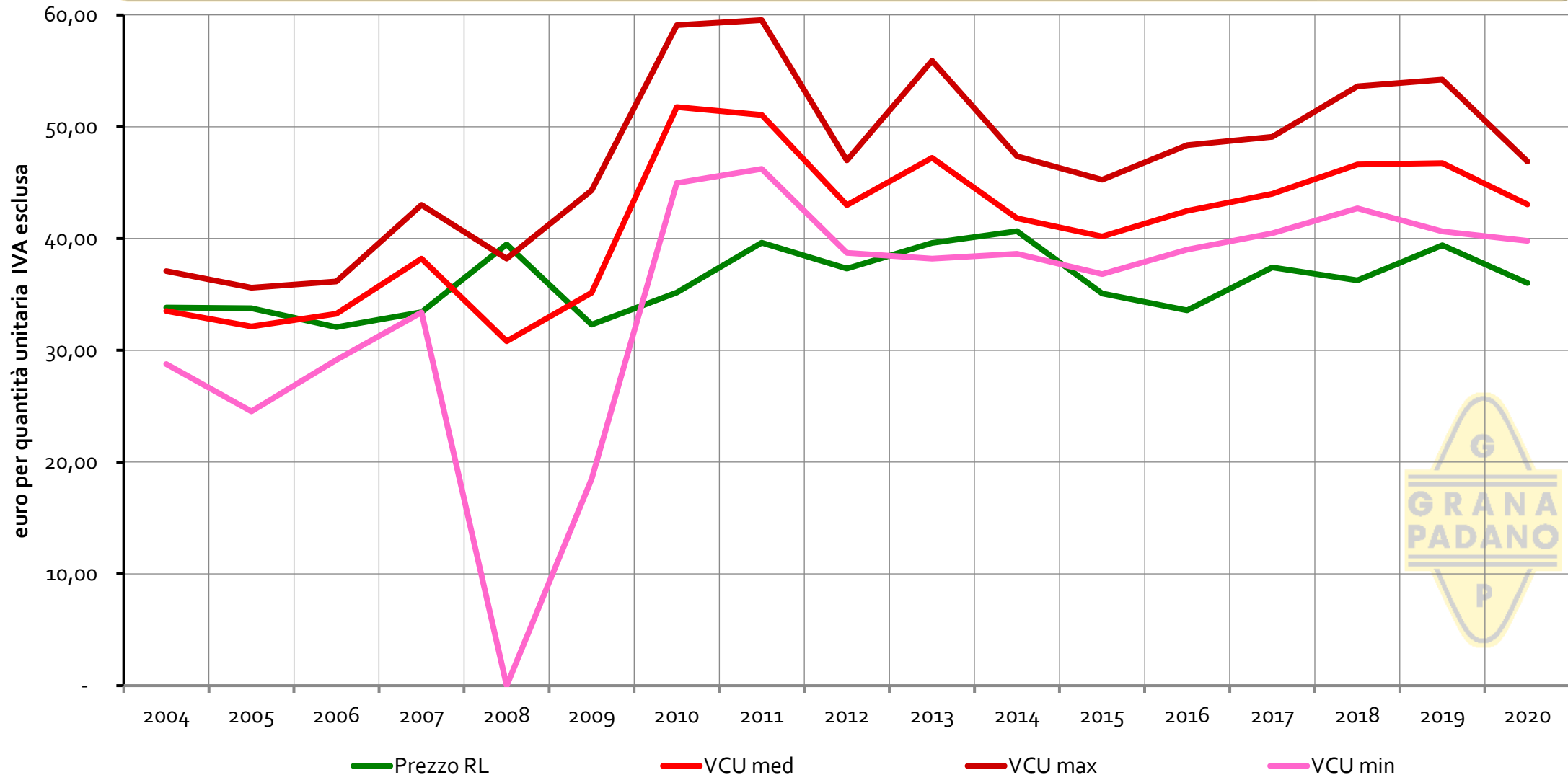
= prezzo massimo

Valori di conferimento unitari GP

MATR																		MEDIA	VAR. %
GP	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2004-2020	2020 / 2019
446	37,09	35,59	36,15	41,35	35,30	44,30	59,09	59,55	46,32	55,91	47,37	45,25	48,36	49,10	53,61	54,21	46,88	46,79	-13,52%
432	35,70	34,90	33,82	39,08	35,64	38,20	53,54	55,45	45,00	49,10	41,82	40,91	44,10	45,00	47,73	50,91	44,55	43,26	-12,49%
477	32,88	31,93	33,20	43,00	38,20	36,00	50,00	52,80	44,00	51,40	44,50	42,00	42,00	48,20	45,55	51,82	44,22	43,04	-14,67%
427	34,80	33,00	35,00	40,00	33,91	36,33	51,50	52,72	47,00	50,00	46,23	41,08	42,47	47,50	46,63	48,70	44,29	43,01	-9,06%
474	31,25	32,04	34,74	39,33	34,95	37,84	53,85	54,55	44,55	49,36	44,10	40,16	41,82	45,45	45,45	45,90	43,30	42,27	-5,66%
462	35,70	32,87	32,50	38,00	32,30	37,00	52,75	53,00	42,80	46,40	41,50	41,50	44,50	45,40	47,50	48,50	43,65	42,11	-10,00%
409	37,03	32,50	32,40	40,96	31,84	36,53	49,49	48,77	41,54	46,07	43,39	44,69	46,84	46,39	45,33	40,64	41,74	41,54	2,71%
403	33,80	33,80	33,80	38,50	33,64	33,20	49,00	50,00	43,00	44,00	41,00	41,00	43,00	43,50	51,00	47,50	44,55	41,43	-6,21%
461	34,83	33,58	35,35	39,47	33,08	36,45	50,03	52,32	40,37	47,40	40,05	41,02	43,10	41,02	42,70	47,30	42,73	41,22	-9,66%
425	33,57	32,92	35,35	39,00	32,91	37,54	51,90	52,73	46,36	47,73	40,00	38,24	40,38	42,12	46,26	42,25	39,78	41,12	-5,85%
460	31,05	32,27	33,50	38,04	30,40	40,80	56,12	46,23	45,44	44,94	41,04	38,56	41,98	42,08	48,40	45,78	42,15	41,10	-7,93%
447	34,70	33,34	34,50	38,00	30,00	36,80	56,40	48,00	42,00	45,60	40,00	38,20	40,50	42,40	46,45	45,05	43,00	40,88	-4,55%
423	33,81	32,39	32,86	37,56	32,95	35,64	53,85	48,50	41,82	43,00	40,00	36,82	39,00	41,00	47,50	44,50	45,45	40,39	2,13%
414	33,90	31,62	33,37	37,10	32,54	36,53	49,81	50,03	40,55	51,59	39,06	39,06	39,10	40,47	44,56	44,79	40,17	40,25	-10,31%
408	31,80	29,20	32,00	37,59	31,00	37,43	51,46	48,06	41,30	47,38	41,00	38,00	41,50	44,55	42,72	44,17	42,52	40,10	-3,74%
419	30,25	31,46	31,01	36,39	30,78	33,52	50,22	46,85	43,60	46,87	38,64	38,64	41,95	42,23	45,79	46,60	42,79	39,86	-8,18%
424	31,89	31,40	30,90	33,40	25,45	31,40	50,00	50,00	40,50	43,00	41,00	38,10	41,50	41,50	45,50	46,00	40,14	38,92	-12,74%
473	35,57	33,35	33,80	37,59	33,64	32,73	50,11	50,01	41,82	38,20									
410	31,87	24,53	29,13	37,61	30,12	30,88	51,30	50,49	38,71	49,10									
405	28,76	30,02	32,52	35,22	28,44	30,51													
437	33,57	31,93	32,92	35,21	0,00	18,48	44,98												
oss.	21	21	21	21	21	21	20	19	19	19	17	17	17	17	17	17	17	17	17
Media	33,52	32,13	33,28	38,21	30,81	35,15	51,77	51,06	42,98	47,21	41,81	40,19	42,48	43,99	46,63	46,74	43,05	41,61	

La convenienza a cooperare - GP

Confronto VCU coop GP vs prezzo Lombardia



Valori di conferimento unitari PR

ANNO	OSS	UNIV	min	V.C.U. med	€/q IVA escl. max
2004	25	25	28,18	36,54	43,90
2005	25	25	29,58	36,74	41,58
2006	25	25	34,46	40,58	46,50
2007	22	22	33,80	40,92	47,07
2008	21	21	31,89	41,38	55,50
2009	20	20	39,66	52,15	58,20
2010	20	20	50,55	70,01	82,00
2011	19	19	40,00	55,89	69,10
2012	17	17	31,00	54,92	64,60
2013	17	17	31,84	54,20	61,50
2014	16	16	36,95	44,62	48,64
2015	16	16	40,34	50,86	58,00
2016	16	16	53,21	60,98	67,52
2017	15	15	60,02	66,13	72,99
2018	15	15	71,35	75,36	81,86
2019	15	15	45,45	49,43	52,63
2020	14	14	70,00	73,51	80,06





€/100 kg

CIAL.it

ITALIA, LOMBARDIA

Latte crudo alla stalla⁽²⁾

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	% su mese prec.	% su 2020
Gennaio	39,48	38,80	40,74	35,89	34,92	36,37	37,34	39,28	38,31	36,37 (e)	+1.35%	-5.06%
Febbraio	39,48	38,80	43,16	35,40	34,92	36,86	36,37	39,28	37,34	36,37 (e)	0.00%	-2.60%
Marzo	39,48	38,80	43,16	35,40	33,46	36,86	35,89	39,28	36,37	36,37 (e)	0.00%	0.00%
Aprile	34,92	38,80	43,16	34,92	32,49	36,86	35,40	39,28	35,89	36,37 (e)	0.00%	+1.35%
Maggio	34,92	38,80	43,16	34,92	32,49	36,86	35,40	39,28	35,40	36,37 (e)	0.00%	+2.74%
Giugno	36,86	38,80	43,16	34,92	32,49	36,86	35,40	39,28	35,40	36,86 (e)	+1.33%	+4.11%
Luglio	36,86	38,80	40,74	34,92	32,49	37,34	35,40	39,77	35,40			
Agosto	36,86	40,74	40,74	34,92	32,49	37,83	36,37	39,77	35,40			
Settembre	36,86	40,74	37,83	34,92	32,98	38,31	36,37	39,77	35,40			
Ottobre	36,86	40,74	37,83	34,92	33,95	38,31	36,86	39,77	35,40			
Novembre	36,86	40,74	37,34	34,92	34,92	38,31	36,86	39,28	35,89			
Dicembre	38,31	40,74	36,86	34,92	35,40	38,31	37,34	38,80	35,89			
Media Ponderata	37,30	39,56	40,77	35,08	33,58	37,40	36,23	39,39	36,02			
Variazione (1)	-	+6.04%	+3.06%	-13.95%	-4.27%	+11.37%	-3.12%	+8.73%	-8.56%			
Media Aritmetica	37,31	39,61	40,66	35,08	33,58	37,42	36,25	39,40	36,01	36,45		
Variazione (1)	-	+6.15%	+2.65%	-13.72%	-4.26%	+11.43%	-3.13%	+8.70%	-8.62%	+0.00%		

Fonte: Elaborazione CLAL

1) Variazione % calcolata rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente

2) I prezzi si intendono IVA Esclusa

** Variazione sul Prezzo Medio Aritmetico Annuo

(e) = prezzo stimato

= prezzo minimo

= prezzo massimo

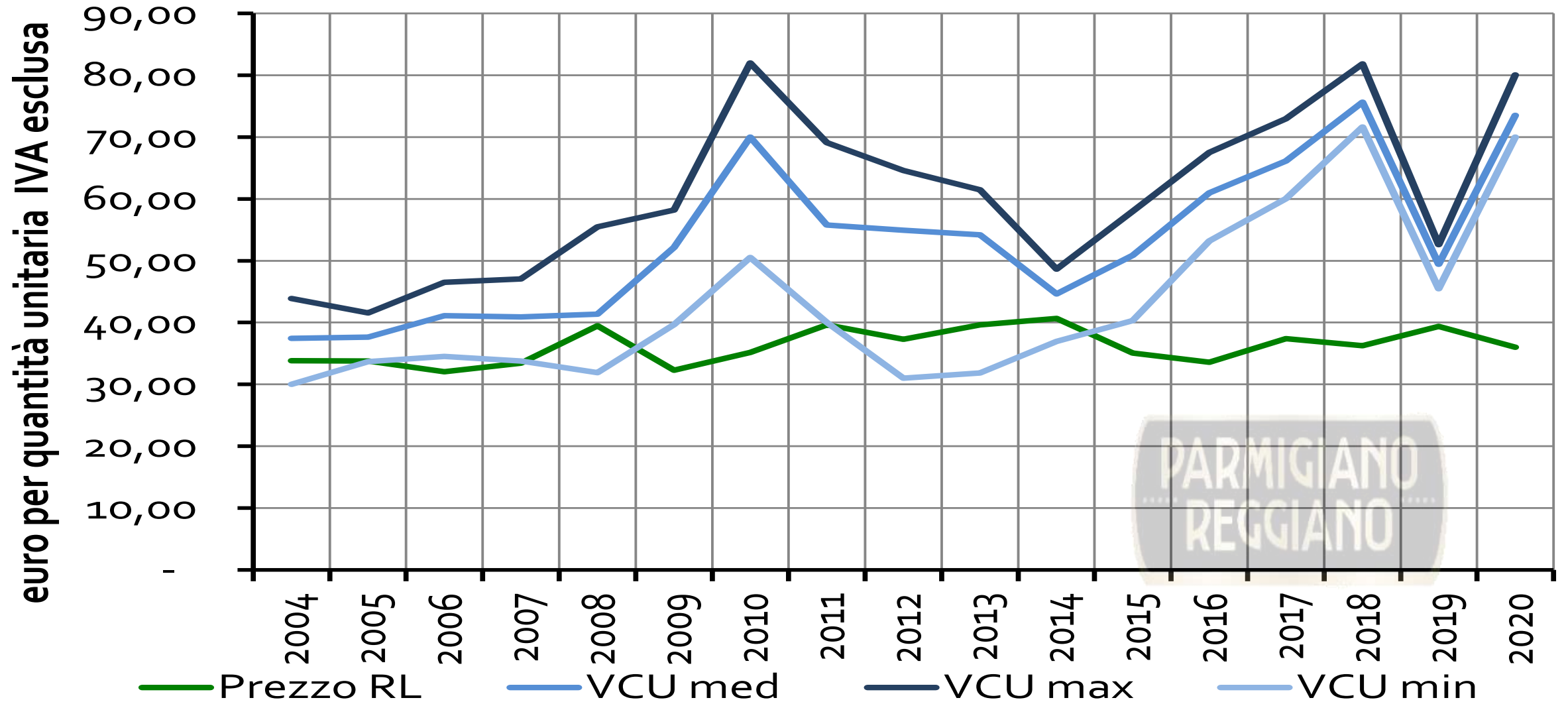
Valori di conferimento unitari PR

MATR PR	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	MEDIA 2004-2020	VAR % 20/19
1703	40,43	41,58	46,04	47,07	44,09	56,84	78,42	40,00	64,60	54,55	46,36	53,79	67,52	72,99	81,86	50,17	80,06	56,85	59,6%
1585	43,90	40,55	46,50	43,38	44,28	51,00	73,50	60,00	55,00	55,00	47,00	53,00	67,00	71,00	76,00	52,00	70,00	55,83	34,6%
1583	35,46	36,70	43,43	42,47	43,04	52,92	72,15	63,74	58,08	59,54	45,60	55,01	63,73	69,63	76,75	52,00	76,73	55,70	47,6%
1830	39,91	37,41	45,10	42,89	43,60	57,28	77,28	59,09	57,27	55,91	48,64	53,64	61,82	66,36	74,55	49,09	75,45	55,61	53,7%
1737	36,15	41,35	42,75	44,45	42,00	58,20	82,00	50,00	55,05	54,03	45,78	58,00	64,55	67,50	75,00	47,80	73,50	55,18	53,8%
1714	40,90	40,00	41,36	42,27	40,00	50,92	66,82	57,27	57,27	60,45	48,64	52,73	60,00	65,45	77,27	51,81	78,18	54,78	50,9%
1579	36,62	38,00	37,27	40,56	41,82	52,73	70,00	69,10	51,82	54,55	46,64	52,73	62,28	66,82	78,18	49,55	75,46	54,36	52,3%
1720	36,82	36,82	39,00	39,00	40,91	53,00	72,73	58,64	53,70	61,50	45,00	53,00	61,82	66,36	75,47	50,00	72,73	53,91	45,5%
1559	34,75	36,64	41,80	42,28	40,55	52,90	70,00	55,41	63,85	56,89	47,71	52,35	57,30	63,64	75,47	48,26	71,46	53,60	48,1%
1801	39,05	37,60	42,25	43,03	43,92	52,80	70,95	57,75	59,08	54,68	40,03	47,30	59,09	64,62	74,08	52,63	72,79	53,63	38,3%
1545	32,87	36,62	38,50	42,00	41,00	56,63	70,91	58,00	52,21	54,54	45,45	52,73	63,64	66,36	78,18	45,45	70,00	53,24	54,0%
1835	42,73	40,00	45,20	44,18	43,64	54,55	70,00	51,71	51,44	52,73	39,22	48,00	61,82	65,50	72,73	48,69	70,00	53,07	43,8%
1832	39,00	36,62	41,79	42,26	40,50	51,00	69,00	55,00	58,20	56,40	48,08	49,09	59,09	62,00	73,70	50,00	70,00	53,04	40,0%
1567	36,65	34,87	39,49	38,65	37,71	48,22	72,85	55,05	55,12	53,20	40,06	44,84	58,20	60,02	71,62	47,31	72,75	50,98	53,8%
1833	40,15	39,25	41,82	41,82	40,00	50,00	67,27	55,33	55,45	52,00	42,73	47,28	54,55	63,64	73,63	46,72			
1772	34,28	35,31	41,32	38,19	38,19	50,00	68,18	55,91	54,55	53,64	36,95	40,34	53,21						
1831	30,00	38,50	38,00	34,00	55,50	52,00	68,50	40,00	31,00	31,84									
1834	41,83	36,40	38,00	42,00	37,82	50,00	65,45	60,06											
1724	33,44	35,21	41,19	42,34	36,77	52,45	63,63	59,86											
1738	35,98	33,70	34,51	35,81	31,89	39,66	50,55												
1687	35,03	37,09	38,50	33,80	41,67														
osserv.	21	21	21	21	21	20	20	19	17	17	16	16	16	15	15	15	14	14	
media	37,43	37,63	41,13	41,07	41,38	52,16	70,01	55,89	54,92	54,20	44,62	50,86	60,98	66,13	75,63	49,63	73,51	54,27	48,3%

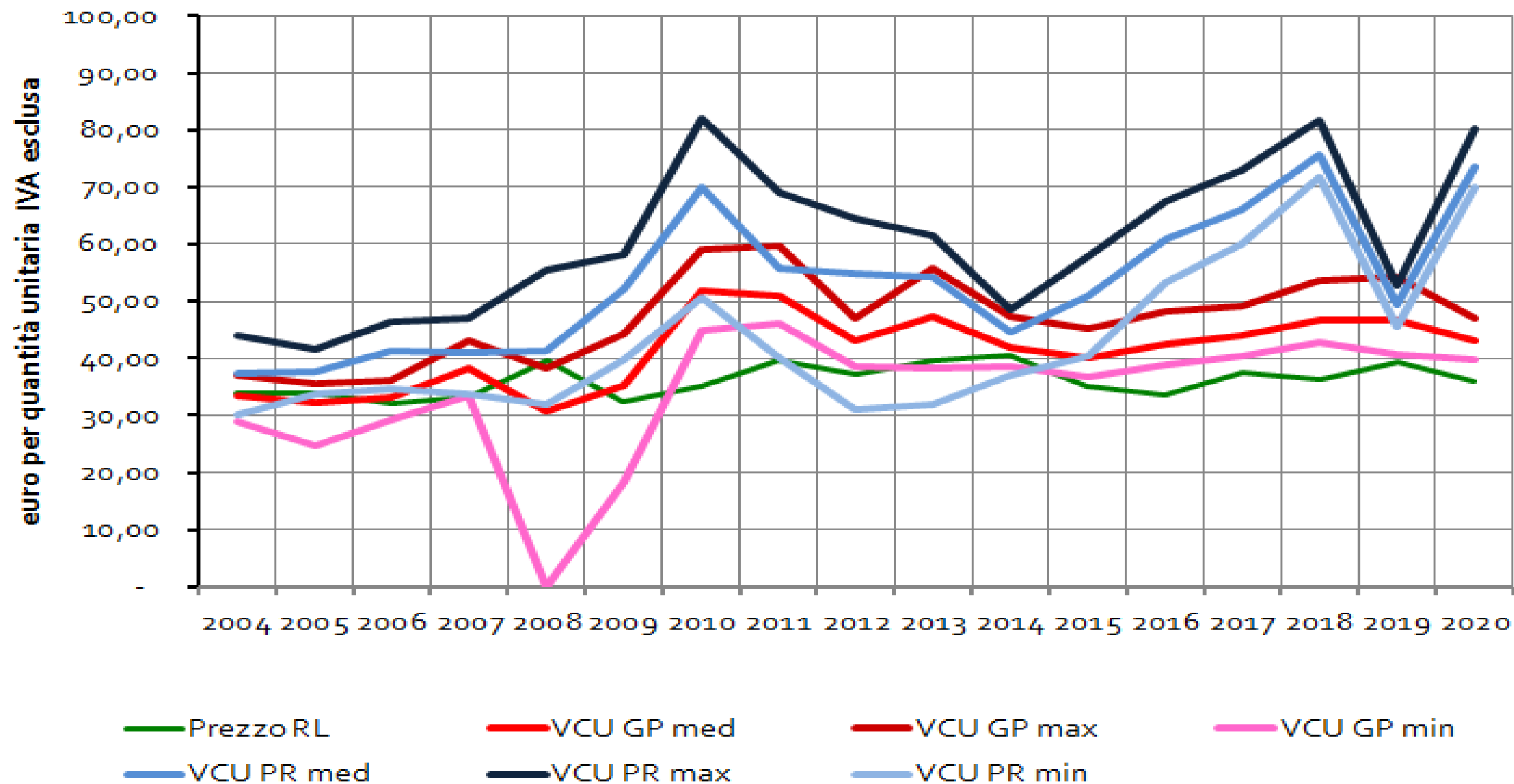
Latteria con allevamento suini annesso

La convenienza a cooperare - PR

Confronto VCU coop PR vs prezzo Lombardia



Confronto VCU GP / PR



Valori di conferimento unitari

Dinamiche

- Le DOP valorizzano in modo consistente la materia prima latte – le analisi di medio-lungo periodo confermano e quantificano la convenienza a cooperare.
- Cooperazione attrae latte e mitiga i problemi del mercato

Confronto GP/PR

- Decisivi i ruoli dei piani di produzione dei consorzi per la gestione delle maggiori produzioni
- Efficienza gestionale elemento decisivo più che le sole dimensioni
- Range GP 7, 1 €/q
- Range PR 10,0 €/q

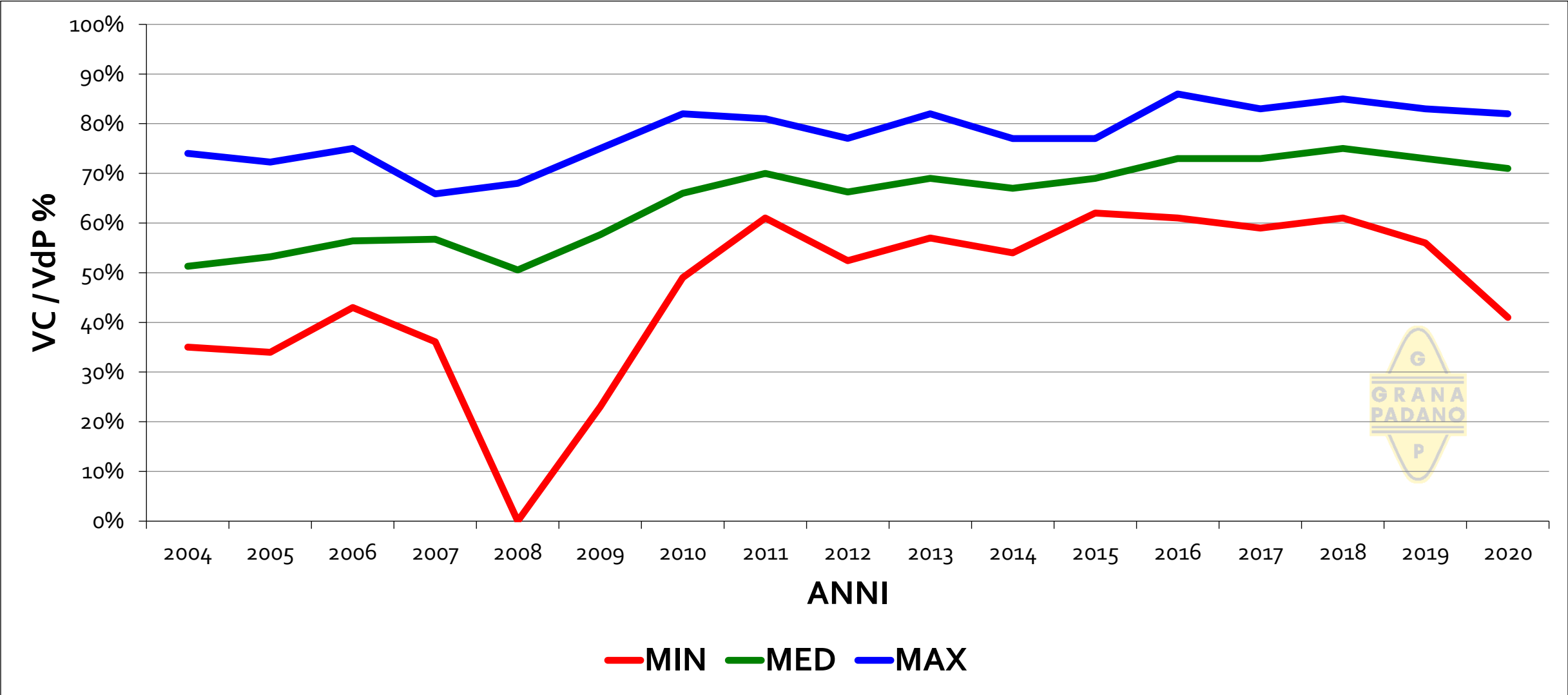
Allevamento suini

- conferma trend di medio periodo, dissociazione trasformazione latte allevamento suini – una nuova dismissione nel 2020
- La gestione suini – ove presente – non migliora il risultato – presa d'atto degli amministratori

Redditività della produzione - GP

ANNO	OSS	UNIV	VC / VdP.		
			min	med	max
2004	23	23	0,35	0,51	0,74
2005	22	22	0,34	0,53	0,72
2006	22	22	0,43	0,57	0,75
2007	21	21	0,36	0,66	0,57
2008	21	21	0	0,51	0,68
2009	21	21	0,23	0,58	0,75
2010	20	20	0,49	0,66	0,82
2011	19	19	0,61	0,70	0,81
2012	19	19	0,52	0,66	0,77
2013	19	19	0,57	0,69	0,82
2014	13	18	0,54	0,67	0,77
2015	15	17	0,62	0,69	0,77
2016	17	17	0,61	0,73	0,86
2017	17	17	0,59	0,73	0,83
2018	17	17	0,61	0,75	0,85
2019	17	17	0,56	0,73	0,83
2020	17	17	0,41	0,71	0,82

Redditività della produzione - GP



Le cooperative mantovane di maggiori dimensioni

GP 427



Anno 2020

PR 1579



157.648.997

Valore della produzione €

24.014.579

27.053.869

Patrimonio Netto €

1.112.053

20.332.644

Finanziamento soci €

989.654

2.248.188

Latte conferito q

257.201

377.731

Forme prodotte n.

52.915

151

Addetti n.

16

111

Soci n.

28

44,29

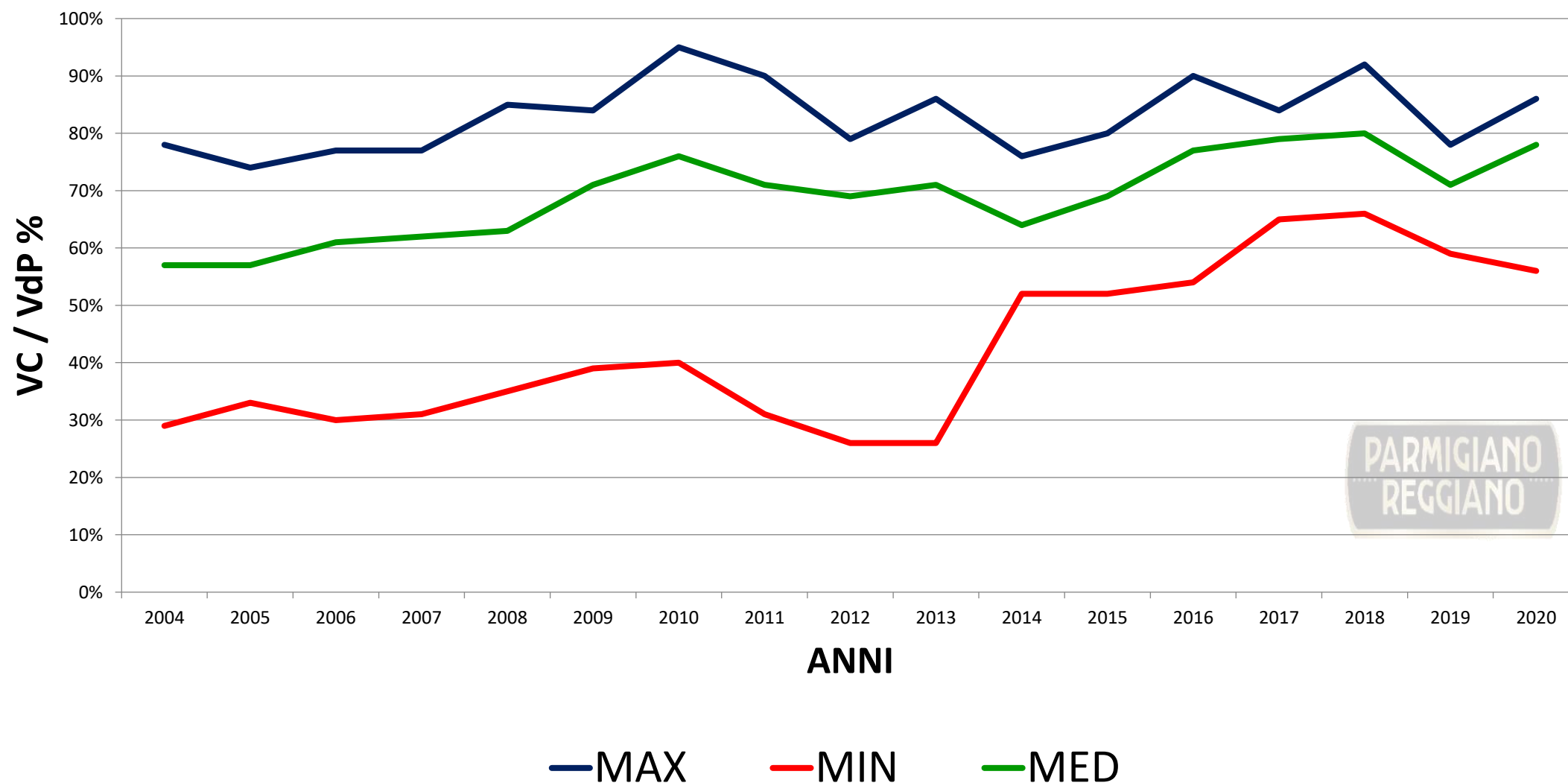
VCU €/q IVA esclusa

75,46

Redditività della produzione - PR

ANNO	OSS	UNIV	VC / VdP.		
			min	med	max
2004	25	25	0,29	0,57	0,78
2005	25	25	0,33	0,57	0,74
2006	25	25	0,30	0,61	0,77
2007	22	22	0,31	0,62	0,77
2008	21	21	0,35	0,63	0,85
2009	20	20	0,39	0,71	0,84
2010	20	20	0,40	0,76	0,95
2011	18	19	0,31	0,71	0,90
2012	17	17	0,26	0,69	0,79
2013	17	17	0,26	0,71	0,86
2014	12	16	0,52	0,59	0,76
2015	14	16	0,52	0,69	0,80
2016	16	16	0,54	0,77	0,90
2017	15	15	0,65	0,79	0,84
2018	15	15	0,66	0,80	0,92
2019	15	15	0,59	0,71	0,78
2020	14	14	0,56	0,78	0,86

Redditività della produzione - PR

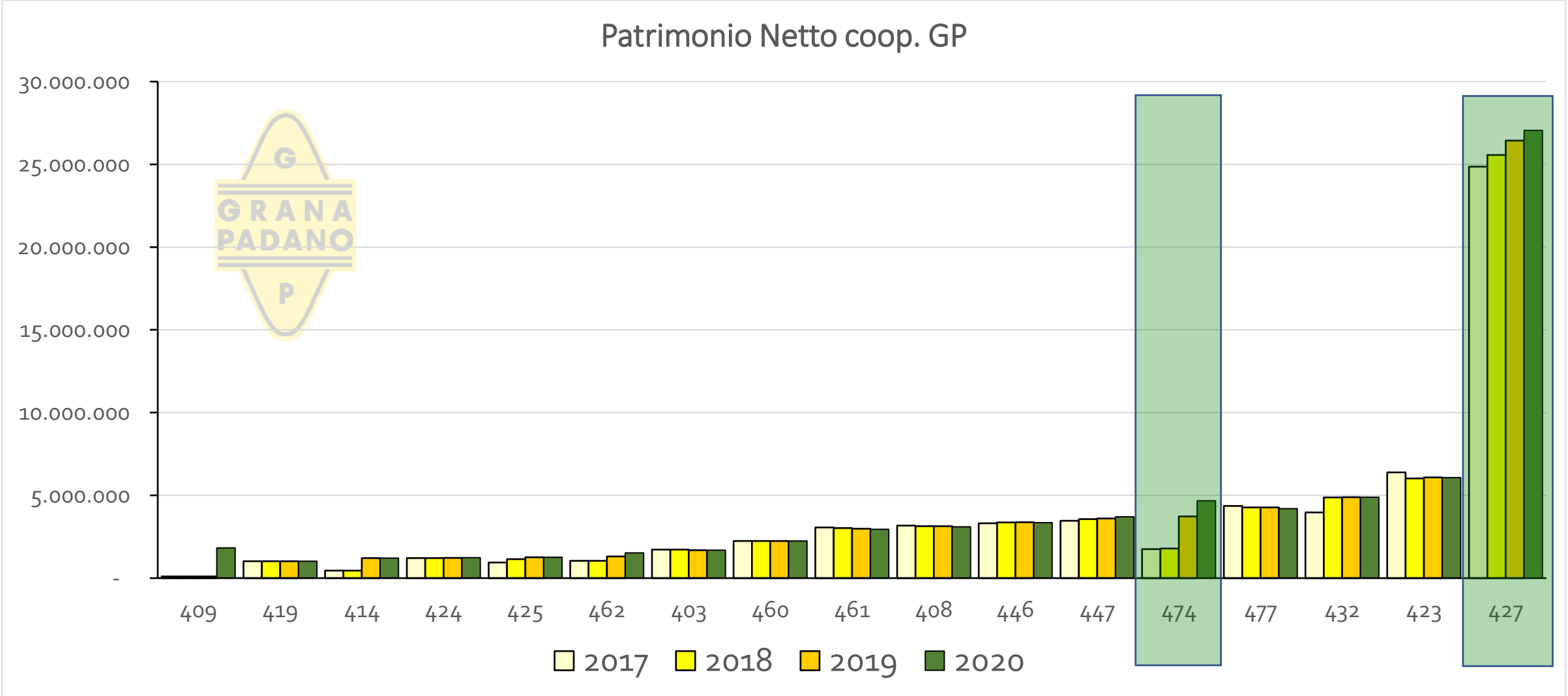


Indipendenza finanziaria – GP

(valori espressi in milioni di euro)

ANNO	OSS	UNIV	Σ Debiti vs banche breve	Σ Debiti vs banche lungo	Σ debiti breve	Σ debiti lungo	O.F.	Σ P. N.
2008	21	21	103,2	40,8	217,0	70,1	9,6	55,8
2009	21	21	95,3	43,1	205,5	72,5	7,0	57,4
2010	20	20	79,5	44,3	227,9	84,3	5,4	54,0
2011	19	19	101,0	37,5	298,0	69,0	5,7	55,2
2012	19	19	99,1	45,7	268,0	87,8	6,1	58,5
2013	19	19	82,0	47,5	293,4	68,6	5,8	59,3
2014								
2015	17	17	88,5	42,9				
2016	17	17	91,4	43,7	268,1	87,1	3,6	60,5
2017	17	17	70,9	80,1	267,4	89,5	2,7	63,0
2018	17	17	78,4	42,5	293,3	91,8	2,3	64,5
2019	17	17	75,6	40,2	299,3	90,3	2,2	68,5
2020	17	17	73,6	54,2	288,8	104,7	1,9	71,9

Indipendenza finanziaria – GP



Indipendenza finanziaria – PR

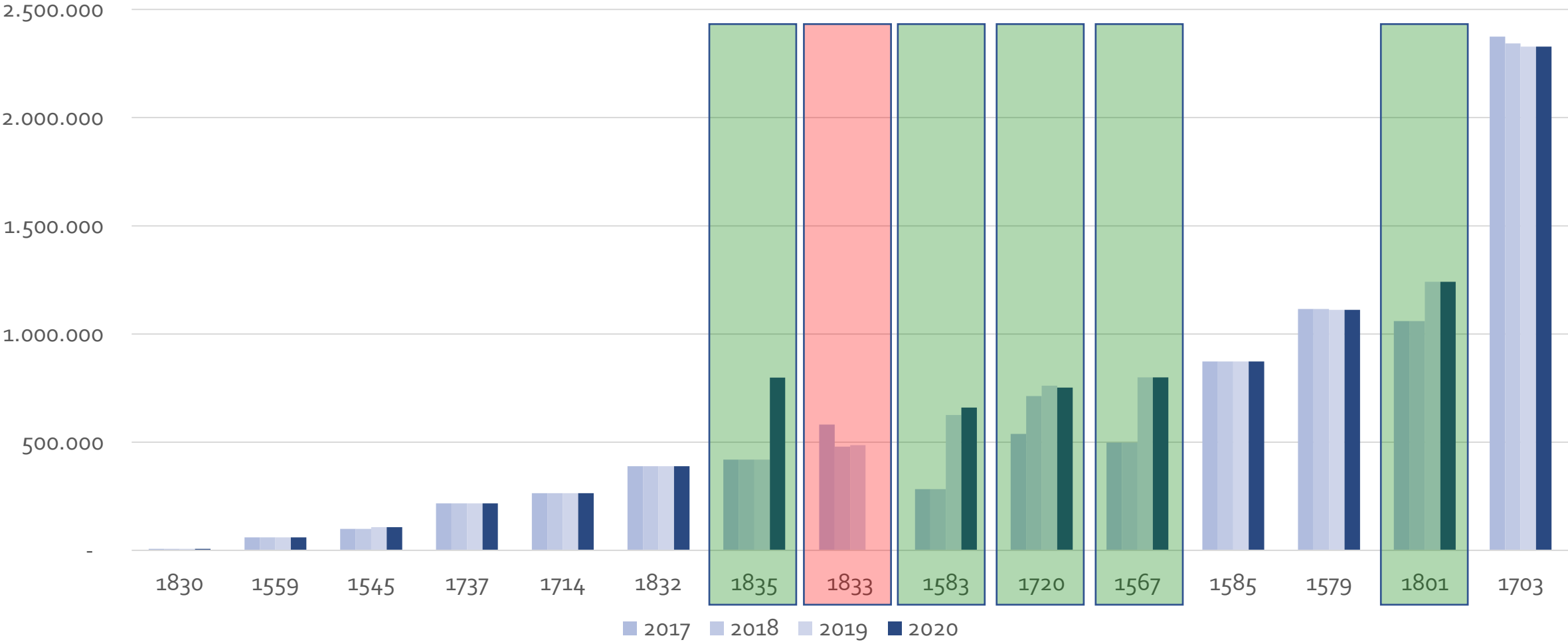
(valori espressi in milioni di euro)

ANNO	OSS	UNIV	Σ Debiti vs banche breve	Σ Debiti vs banche lungo	Σ debiti breve	Σ debiti lungo	O.F.	Σ P. N.
2009	20	20	41,6	10,9	128,0	28,4	2,3	9,4
2010	20	20	40,0	10,4	150,5	28,9	1,7	9,6
2011	18	19	32,6	10,0	141,3	31,3	1,8	9,2
2012	17	17	40,2	12,5	151,1	24,5	2,5	9,1
2013	17	17	35,8	20,5	150,3	30,1	2,7	9,1
2016	16	16			141,8	28,8	2,9	8,9
2017	15	15	42,8	11,3	178,7	22,9	2,2	8,9
2018	15	15	43,5	11,8	197,8	20,0	1,7	8,8
2019	15	15	52,7	12,1	163,1	21,5	1,8	9,7
2020	14	14	49,1	20,3	195,1	28,7	1,8	9,6

Indipendenza finanziaria – PR



Patrimonio Netto coop. PR



Conclusioni

1 Dinamiche

- Il sistema cooperativo mantovano si evolve, anche se a velocità diverse, oggi è **complessivamente efficiente, omogeneo, stabile**.
- Guidano l'evoluzione le cooperative più grandi che si devono confrontare alla pari con le imprese lucrative di capitali. Varietà di modelli organizzativi.
- La competitività della produzione del latte è sostenuta dall'**alta valorizzazione del latte** attraverso i prodotti trasformati ad alto valore aggiunto.

2 Covid

- In **area PR** l'anno 2020, anno di pandemia COVID, ha registrato eccezionali VCU, in forte aumento rispetto all'anno precedente.
- In **area GP** VCU 2020 in diminuzione rispetto all'anno precedente.
- Per entrambi i comprensori diverso impatto della **pandemia COVID** sui bilanci 2020 ma in ogni caso **grande prova di forza** del settore.

3 Strategie

- Le azioni di **regolazione dell'offerta** da parte dei Consorzi di produzione sono risultate negli anni recenti **tempestive, efficaci e determinanti**. La loro azione ha un'importanza fondamentale.
- I risultati delle analisi economiche condotte nel medio e lungo periodo hanno prodotto **comportamenti virtuosi** e risultati effettivi oggettivi (gestione suini, questione finanziaria ecc.) Importanza della **ricerca applicata** e delle rilevazioni sistematiche in ambito economico.

Conclusioni

4 Risorse umane

- Le dimensioni attuali delle coop richiedono **risorse umane** sempre più qualificate e permanentemente aggiornate. Quali azioni/strategie in questa direzione?
- Urgente l'inserimento di **giovani ad alto grado di istruzione** nelle cooperative.
- Insufficiente collegamento con Università, centri di ricerca, soggetti dell'alta formazione

5 Sfide

- Le unità cooperative mantovane hanno ancora oggi, nei rispettivi comprensori di produzione, un importante vantaggio strategico legato alle dimensioni d'impresa raggiunte, tuttavia tale vantaggio deve essere mantenuto con opportune azioni in contesti fortemente dinamici.
- Differenziazione del prodotto (Biologico, Prati stabili, Kosher, ecc.) e dei canali distributivi (che fine ha fatto l'e-commerce?).

6 Il sistema

- Negli ultimi dieci anni assenza di interventi legislativi significativi a supporto dell'impresa cooperativa
- Inadeguato riconoscimento del capitale civile generato dal sistema cooperativo.



Grazie

per segnalazioni all'autore: albertobertellini@libero.it